SURVEILLANCE ET SUIVI SUR LE TERRAIN

SÉRIE DE BULLETINS DE L'ICRCP SUR LE SUIVI DES SPORTS ET DES LOISIRS AU CANADA

Incidence de la COVID-19 dans les organisations de sport

Dans le cadre du *Sondage sur les organisations de sport* de 2020-2021 de l'Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie (ICRCP), on a questionné les administrateurs à propos de l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur la capacité organisationnelle, notamment les ressources, les programmes et les installations qu'exploitent les organisations de sport. Dans le cadre de cette étude particulière, on a sondé les organisations de sport au niveau national, provincial, territorial et communautaire. Plus particulièrement, on a posé des questions aux organisations de sport à propos de l'incidence de la pandémie sur :

- leurs sources de revenus ou leur viabilité financière;
- le nombre d'employés ou leurs ressources humaines;
- leur capacité d'offrir des *programmes* de qualité;
- leur capacité à ouvrir, à maintenir ou à entretenir leurs installations de sport et de loisirs.

Dans l'ensemble, une majorité écrasante d'organisations de sport ont été touchées par la pandémie *au moins* dans une certaine mesure (c'est-à-dire d'une *certaine* mesure à une *grande* mesure) dans leur capacité d'offrir à leurs membres des occasions de faire du sport et des loisirs. Le tableau 1 décrit l'étendue à laquelle les administrateurs de ces organisations évaluent ces incidences.

Dans l'ensemble, une majorité écrasante d'organisations de sport ont été touchées par la pandémie dans leur capacité d'offrir à leurs membres des occasions de faire du sport et des loisirs.

Tableau 1 : Incidence de la COVID-19 sur la capacité organisationnelle dans les organisations de sport

	% d'organisations de sport qui signalent l'incidence de la COVID-19 sur :		
	Dans une grande mesure	Dans une certaine mesure	Pas du tout
Les sources de revenus ou la viabilité financière	61 %	32 %	6 %
Le nombre d'employés ou les ressources humaines	37 %	39 %	24 %
La capacité d'offrir des programmes de qualité	71 %	24 %	5 %
La capacité d'ouvrir, de maintenir ou d'entretenir les installations	72 %	23 %	4 %

Source : ICRCP, Sondage sur les organisations de sport 2020-2021

Région

Les perceptions par rapport à l'étendue de l'incidence de la pandémie sur la capacité organisationnelle, les programmes et les installations des organisations de sport sont inférieures dans l'Atlantique, comparativement à la moyenne nationale. Plus spécialement, des pourcentages *inférieurs* d'organisations de sport dans l'Atlantique indiquent que la pandémie a touché leurs revenus, leur capacité à offrir des programmes de qualité, ou la capacité d'ouvrir et de maintenir les installations dans une *grande* mesure comparativement à la moyenne canadienne.

Taille de l'organisation

Les organisations ont été catégorisées en fonction du nombre d'inscrits ou de participants qu'ils desservent (c.-à-d. au plus 150 inscrits ou participants et au-delà de 150). En général, il n'y a pas de différences significatives dans la cotation de l'impact de la COVID-19 sur la capacité organisationnelle entre les organisations de petite et de grande taille (en termes de nombre d'inscrits ou de participants).

Soutiens d'aide

On a questionné les représentants des organisations à propos des ressources et du soutien qui seraient les plus utiles pour leur viabilité financière, leurs ressources humaines, l'offre de programmes de qualité, ainsi que l'ouverture et le maintien des installations. Comme on s'y attendrait, le soutien financier, les subventions ou les commanditaires sont au haut de la liste de types de soutien le plus nécessaires; cela inclut le soutien pour les pertes de revenus en raison des fermetures ou des restrictions, ou du personnel supplémentaire nécessaire pour aider à mettre en œuvre les exigences sanitaires supplémentaires, par exemple. Deuxièmement, entre 10 % et 20 % des organisations ont mentionné que le retour des adhérents à la pleine participation et le fait de pouvoir reprendre les opérations seraient d'une grande aide. En ce qui concerne les programmes, l'aide et le soutien pour offrir des programmes en ligne ou virtuellement ont aussi été cités comme un soutien important (notamment l'aide apportée par la technologie, l'accès à Internet, la formation ou le contenu, par exemple). Pour ce qui est des installations, de 11 % à 15 % des organisations de sport répondantes ont indiqué que l'accès à leurs installations (les leurs ou celles de la municipalité ou de l'école) serait nécessaire pour leurs programmes.

Des pourcentages *inférieurs* d'organisations de sport dans l'Atlantique indiquent que la pandémie a touché leurs revenus, leur capacité à offrir des programmes de qualité, ou la capacité d'ouvrir et de maintenir les installations dans une grande mesure.

© 2022 Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie

Discussion

La pandémie de COVID-19 a eu une incidence significative sur la vie des Canadiens. Les mesures de santé imposées par le gouvernement (c.-à-d. les restrictions, les fermetures) dans le but de prévenir une morbidité et une mortalité importantes en raison de la propagation du virus ont posé des défis supplémentaires tant au niveau de la personne que de l'organisation. Au niveau de l'organisation, de nombreuses entreprises ont indiqué avoir eu des problèmes à offrir des services puisqu'elles étaient forcées de fermer et de fonctionner avec des restrictions. Les résultats de cette enquête de l'ICRCP suggèrent que pendant la pandémie, les organisations de sport au Canada ont fait face à de nombreux défis pour offrir des occasions de faire du sport et des loisirs. La majorité des organisations de sport ont signalé des incidences sur les revenus, les ressources humaines, la capacité d'offrir des programmes de qualité, ou la capacité d'ouvrir et d'entretenir les installations. Des résultats semblables ont été rapportés dans le cadre d'une autre enquête nationale menée par *Le sport, c'est pour la vie*, en juin 2020, qui évaluait l'incidence de la COVID-19. Selon cette enquête de *Le sport, c'est pour la vie*, presque toutes les organisations de sport qui ont participé à cette enquête ont indiqué qu'elles étaient touchées par la pandémie[1]. Plus de la moitié des organisations locales de sport ont signalé des fardeaux financiers en raison de la diminution des revenus provenant des ventes de biens, des frais d'inscription et d'adhésion, de l'annulation de programmes et d'activités, et de la fermeture d'installations[1]. Par ailleurs, approximativement 7 organisations de sport sur 10 ont indiqué ne pas être en mesure de réduire les coûts de fonctionnement (tant les coûts fixes que variables) pendant cette période. Lorsque questionné à propos des préoccupations causées par l'incidence future de la COVID, le quart des organisations ont signalé des préoccupations par rapport aux incidences opérationnelles à long terme, à la capacité de récupérer et de conserver les adhésions, alors que légèrement moins d'organisations (21 %) croyaient qu'elles ne pourraient pas survivre sans soutien financier ou le retour au jeu[1]. Les organisations de sport ont également relevé des besoins (au-delà du financement) qui pourraient aider avec le fonctionnement, comme des communications et des lignes directrices claires pour le retour au jeu, l'accès abordable à l'espace, la promotion en vue d'augmenter l'adhésion, et les engagements de financement à long terme des gouvernements[1]. Les résultats de l'enquête de l'ICRCP et de *Le sport, c'est pour la vie* indiquent que les organisations de sport ont été touchées par la pandémie, qu'elles continuent de l'être dans une certaine mesure et que les efforts de récupération nécessiteront du soutien de la part du gouvernement. Alors que les restrictions s'allègent, il sera important de surveiller la situation afin de déterminer si ou comment les organisations de sport pourront s'en remettre et quelles autres mesures seront nécessaires, le cas échéant.

Alors que les restrictions s'allègent, il sera important de surveiller la situation afin de déterminer si ou comment les organisations de sport pourront s'en remettre et quelles autres mesures seront nécessaires, le cas échéant.

© 2022 Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie

CONSIDÉRATIONS FUTURES

Tenir compte du soutien à long terme

Les organisations de sport ont déterminé que le financement est un besoin opérationnel clé. De nombreuses organisations ont signalé des pertes de revenu pendant la pandémie, et selon certaines, il était impossible d'ajuster leurs coûts de fonctionnement ou de sécuriser un financement d'urgence pendant cette période[1]. Le gouvernement fédéral a reconnu ce besoin et l'importance des programmes de sport, et par conséquent, a investi 80 millions de dollars sur deux années (2021-2022) afin d'aider à soutenir le sport organisé[2]. Bien que ce soit une importante première étape dans le processus de récupération, les gouvernements ont besoin de rendre ces organisations viables, par exemple par un soutien financier pour l'embauche et la formation de nouveaux employés, la construction et la rénovation des installations, la technologie et l'équipement.

Tenir compte de nouvelles façons de s'adapter

Les organisations de sport pourraient devoir examiner d'autres options pour offrir des programmes de sport et de loisirs afin de rester viables pendant l'ère de la pandémie et après. Les programmes virtuels ont gagné en popularité pendant la pandémie comme option importante pour entretenir la participation[3]. Le passage aux programmes virtuels présentera sans équivoque ses défis, par exemple pour offrir la formation adéquate aux entraîneurs sur la manière d'entraîner les athlètes par mode virtuel, fournir l'équipement et les logiciels nécessaires (p. ex. ordinateurs, Zoom) et assurer l'accès à Internet. Les entraîneurs et les fournisseurs de sport auront également besoin de formation pour la prestation de programmes sécuritaires et de qualité en personne. La formation sera critique pour s'assurer que le personnel connaît bien les nouveaux processus et les nouvelles lignes directrices[3].

Tenir compte de l'accessibilité

Les restrictions reliées à la Covid ont eu des incidences sur de nombreuses organisations à l'extérieur du secteur du sport, par exemple de nombreuses écoles et installations municipales ont dû fermer ou restreindre leur accès. Par conséquent, de nombreuses organisations de sport étaient incapables d'offrir des programmes puisqu'ils dépendent de l'accès à ces installations. Les fournisseurs de sport et de loisirs auront besoin de tenir compte des autres options pour offrir des programmes, en particulier dans l'éventualité de pandémies futures, et assurer la viabilité de leurs programmes et services.

Références

[1] Le sport, c'est pour la vie, *Impacts de la COVID-19 sur les organisations sportives locales – Résultats du sondage national,* 2020.
Accessible sur : https://sportpourlavie.ca/wp-content/uploads/2020/06/Rapport-national-Impact-de-la-COVID-19-sur-les-organisations-sportives-locales.pdf

[2] Patrimoine canadien, *Davantage d'occasions de faire du sport pour tous les Canadiens à la suite des répercussions de la COVID-19*, Communiqué, 2021.
Accessible sur : https://www.canada.ca/fr/patrimoine-canadien/nouvelles/2021/08/davantage-doccasions-de-faire-du-sport-pour-tous-les-canadiens-a-la-suite-des-repercussions-de-la-covid-19.html

[3] Baxter H., Misener K., Kappelides P., Williamson L., *Bénévolat virtuel dans le sport communautaire, Centre de documentation pour le sport*, 2020.
Accessible sur : https://sirc.ca/fr/blogue/benevolat-virtuel/

Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie

230-2733, chemin Lancaster
Ottawa ON K1B 0A9
613-233-5528
www.cflri.ca/fr

La production de ce bulletin a été rendue possible grâce à une contribution financière de Sport Canada et du Conseil fédéral-provincial/territorial sur le sport, l'activité physique et les loisirs. Les opinions exprimées dans ce document ne reflètent pas nécessairement les opinions de ces organismes.

© 2022 Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie